



L'Università incontra le Utilities

Competenze, Sfide, Visioni: L'evoluzione del management nelle utilities pubbliche



Evento organizzato da **Confservizi Veneto FVG e Confservizi Cispel Lombardia**
in collaborazione con **l'Università Milano Bicocca – Master MPA in Gestione dei Servizi Pubblici e delle Utilities**

26-27 settembre 2025

Modalità di partecipazione:

- in presenza c/o **Confservizi Veneto Friuli Venezia Giulia - Via Croce Rossa, 62 - Padova**
- Online su **piattaforma TEAMS**

Siamo dentro un ciclo di discontinuità senza precedenti. Le utilities pubbliche operano oggi in uno scenario segnato da tensioni multiple: crisi climatica, accelerazione digitale, mutamento del lavoro, ridefinizione del rapporto con le comunità. In questo contesto, anche il ruolo del management non può che essere in trasformazione. Alla logica del controllo, tipica delle strutture burocratiche tradizionali, si affianca — e in molti casi si sostituisce — un approccio orientato alla co-creazione: di valore, di soluzioni, di senso. Il manager pubblico è oggi chiamato non solo a gestire risorse, ma a generare connessioni, attivare competenze diffuse, presidiare la complessità. La sfida è ripensare modelli organizzativi e strumenti di governo capaci di reggere l'urto delle transizioni, senza perdere il radicamento territoriale e il mandato pubblico.

Programma

26 settembre 2025 ore 14.00 – 17.00

Introduzione

Franco Berti, Direttore Confservizi Veneto FVG

Auretta Benedetti, Presidente del Comitato Scientifico e Condirettore del Master, Professore Associato Diritto Amministrativo

Tavola rotonda

Yuri Santagostino, Presidente Confservizi Cispel Lombardia

Carlo Andriolo, Amministratore Delegato AcegasApsAmga spa

Massimo Battiston, Direttore Generale CAFC spa

Marcello Rita, Responsabile Personale, Organizzazione e Facility Management AcegasApsAmga spa

Alessandro Russo*, Amministratore Delegato AGSM AIM spa

Modera: **Giuseppe Viola**, DG Confservizi Lombardia e componente Comitato Scientifico del Master

* In attesa di conferma.

27 settembre 2025 ore 9.00 – 13.00

Problematiche di partecipazione alle gare e modalità di gestione dell'accesso agli atti alla luce del "Correttivo".

Relatori

Luciano Salomoni, Condirettore del Master, Ricercatore Diritto Pubblico e Avvocato Amministrativista

Letizia Benedetto, Responsabile Appalti e Lavori Gruppo Veritas spa

Vincenzo Iodice, Responsabile Ufficio legale AcegasApsAmga spa

Modera: **Auretta Benedetti**, Presidente del Comitato Scientifico e Condirettore del Master, Professore Associato Diritto Amministrativo

INFO: formazione@confservizivenetofvg.net | 049 8071777

[Per iscriversi cliccare QUI](#)